

# 就任のご挨拶



翠会ヘルスケアグループ本部

本部長

あおやま かずお  
青山 一夫

4月1日附けで、奥村本部長の後任として翠会グループ本部長に就任いたしました。前任の本部長同様、全力を傾注して皆様の期待に添うべく努力いたす所存でございますので、ご指導ご鞭撻を宜しくお願いいたします。

グループ本部は、本格的に動き出してから2年あまりしか経っていませんので、あり方も確立したものとは言えませんし、まだまだ戸惑いをお持ちの方も多いのではと思います。

本部開設の目的は「事業の多角化、規模の増大及び業種の拡大等に伴い翠会グループ内の各法人、各事業所が独自で行っている業務等を統一した経営方針並びに基準により行い、より効率的で経済的な運営を行うことを目的とする」というものです。この目的を達成するため新人事・賃金制度の改定が急務ただけに、経営改善のスピードに対応が不十分で、問題が生じた事業体もありました。私は八幡厚生病院事務長として、役員会にも参加させていただいていますが、今までとは違い自由闊達な意見交換があり、また、本部からの経営分析資料等を照査するたびに、翠会グループも随分とグループ内情報の共有化の促進、合理化の促進、連帯感も強化されたと思います。

平成22年度の診療報酬改定にも見られるように、今後も改定による大幅な増収は期待出来そうにありません。人件比率が67%を超えている状況で、健全な経営を維持するために、各事業体は増収とコストの削減対策に色々取り組んでいるでしょうが、職員の皆様お一人お一人、もう一度、身近なところから無駄なことはないか見直しをさせていただきたいと思います。本部も原点に戻り、グループの経営改善、効率化を最重点に、各事業所の支援、情報の共有化を促進することによって、その存在意義を認識していただけるように努めたいと思いますので宜しくお願いいたします。